### 附件 1

# 部门整体绩效评价报告

部门名称(公章):深圳市社会福利中心康复医院

填报人: 欧洲花

联系电话:

#### 一、部门基本情况

#### (一) 部门主要职能

负责为民政部门集中供养对象及周边社区居民提供医疗服务。一是为中心全体服务对象提供基本医疗保障,包括常见病诊疗、住院治疗、日常医疗查房等,降低中心服务对象的患病率,减少服务对象外出看诊的频率和缓解患儿长期外出住院床位难求的困难,确保中心服务对象在院内享有良好的医疗救治服务。二是为中心残疾儿童提供康复治疗服务,通过教育康复、运动康复、传统康复等方式来满足院内服务对象的康复需求。三是为中心疫情防控工作提供医疗保障。

#### (二) 年度总体工作和重点工作任务

总体工作:提高医院整体医疗服务水平和质量,确实保障服务对象医疗安全,提升医院核心竞争力,加快推进医院现代化建设,不断完善医疗服务体系。重点工作任务:1.将党建与业务深度融合,发挥党支部战斗堡垒作用;2.积极开展医疗业务,稳步推进医疗质量管理,努力提升医疗水平和服务质量;3.建立疫情防控医疗服务体系,筑牢疫情防护网;4.抓好预算执行,确保各项工作有序推进。

#### (三) 2021 年部门预算编制情况

康复医院在编制 2021 年度部门预算时,严格按照财政 预算编制要求,遵循量入为出、收支平衡、统筹兼顾、保证 重点和勤俭节约原则,充分参考近 3 年预算收支执行情况、 年度工作计划和部门岗位定员等情况,合理安排预算资金规 模。严控"三公"经费以及会议、差旅和培训等公用支出预 算。康复医院按照经济科目和功能科目编制各项经费预算,根据市财政局通知要求以及结合医院实际情况,年中合理调整预算。2021年度部门预算总收入2603.84万元,比2020年减少212.16万元,减幅8.15%,其中:一般公共预算财政拨款收入1264.85万元、其他资金1338.99万元。全年调整后预算收入为3027.90万元。

#### (四) 2021 年部门预算执行情况

1. 资金管理方面。截至 2021 年 12 月 31 日, 全年实际下 达预算指标金额 1688. 91 万元, 自有资金部分 1338. 99 万元, 总预算为 3027.90 万元,全年合计支出 2885.37 万元,总预 算执行率为 95.2%。康复医院为二级预算单位,按照国家有 关规定及福利中心财务管理办法,对财政资金和自有资金开 展有效检查、监控和督促整改,资金拨付有完整的审批程序 和手续,支出符合部门预算批复用途,无截留、挤占、挪用、 虚列支出等情况。2. 项目管理方面。2021 年康复医院部门预 算项目均严格按照预算编制要求,根据相关文件依据测算。 执行过程中,严格执行相关制度规定,加强对项目的检查、 监控,确保项目有效实施。3.资产管理方面。固定资产实行 "统一领导、分级管理、管用结合"和"谁使用谁保管"的 原则,每件固定资产责任到人。指定专职资产管理员负责固 定资产管理工作,固定资产保管有序且完整,账实相符,固 定资产使用合规、配置合理、处置规范、处置收入及时足额 上缴了国库。4.制度管理方面。康复医院遵照市社会福利中 心制定的《深圳市社会福利中心财务管理办法》《深圳市社 会福利中心服务和货物类政府采购管理办法》《深圳市社会福利中心固定资产管理办法》《深圳市社会福利中心合同管理办法》《深圳市社会福利中心基建管理办法》以及医院《药房药品管理办法》等办法要求,有序开展各项业务工作,做到项目管理有章可循。

#### 二、部门主要履职绩效分析

按照"部门职责一工作任务一预算项目"三个层级规范部门预算绩效管理结构,结合本部门主要职责和年度重点工作任务,对预算使用绩效进行分析。参照《部门整体支出绩效评价共性指标体系框架》,结合部门履职实际增加个性类指标,进一步完善部门整体评价指标体系后进行评分评级,形成评价结果。分析内容包括但不限于以下几项:

#### (一) 主要履职目标

康复医院以中心在院儿童、青年和老人基本医疗需求为重点,兼顾多样性康复需求(语言障碍、心理健康等)来开展康复医疗工作。用效果来提高服务对象自信心,竭尽所能帮助孩子和老人提高生存质量、尽最大可能拓宽他们的社会参与面。多方位开展内部培训、线上业务培训,提高医务人员业务能力,全力保障在院孩子和老人的健康和生命质量。

#### (二) 主要履职情况

全年较好的完成各项工作目标。一是提升了整体医疗康 复的服务质量,全年服务对象的患病率、外出看诊率明显下 降。二是为中心疫情防控工作提供医疗保障,承担中心全体 员工及服务对象的核酸采样工作;协调区卫健部门,为中心 服务对象提供上门接种新冠疫苗服务;保障中心疫情防控物资的供给和存备。

#### (三) 部门履职绩效情况

1. 预算经济性: 三公经费支出少于预算,公用经费控制良好; 2. 预算效率性: 本年度基本完成了预算任务; 3. 预算效果性: (1) 经济效益: 因疫情影响封闭式管理,在未开展对外业务的情况下,仍保证整体平稳运转; (2) 社会效益: 较好的服务福利中心内的儿童、青年、老人,为全体服务对象的身体健康提供有力保障; 4. 预算公平性: 通过定期巡查的方式,及时发现服务对象的医疗需求,达到及早治疗,减少疾病造成的痛苦,力所能及的服务每一位服务对象,充分保证资金、资源的公平性和合理性。

#### 三、总体评价和整改措施

#### (一) 预算绩效管理工作主要经验、做法

1. 根据医院可开展的医疗服务能力,结合服务对象实际需求,合理安排年度自有资金项目; 2. 压实项目责任,确保项目每个环节紧紧相扣,以保证项目能正确的效率的执行; 3. 及时汇总项目执行情况,遇到困难及时拿出解决方案; 4. 每月初统计运营支出计划,有序开展业务支出。

#### (二) 部门整体支出绩效存在问题及改进措施

此次自评工作中,绩效扣分项主要为自有资金项目,因 自有资金项目资金来源于医疗事业收入,而 2021 年度因疫 情原因封闭式管理,无法开展对外医疗服务,导致收入不足 而影响开支情况。改进措施是总结项目经验和教训,加强开 源节流,按照医疗行业以及各项目特点,更加科学合理设置 绩效目标。

#### (三) 后续工作计划、相关建议等

1.继续做好疫情防控常态化工作,杜绝松懈思想,及时根据最新上级文件精神,动态调整医院疫情防控方案,做好人员管控、做好防疫物资的存储工作等,继续定期开展核酸检测和新冠疫情应急演练工作。2.继续做好安全生产工作,落实安全工作责任制,强化风险防控,加强院内工作人员应急处置能力,遏制安全事故发生,继续开展安全生产培训和消防安全应急演练工作。3.继续做好我院支部党建工作,发党变略战斗堡垒作用,认真落实"三会一课"制度,按上级党委要求开展支部工作,继续深入开展党史学习教育及我为群众办实事主题活动。4.整合医疗服务资源,继续提升医护人员的医疗业务水平和医疗服务质量,继续开展医护人员的业务培训活动与预防保健培训活动。5.根据机构改革编报文件,稳步推进各类事务,如继续抓好预算执行率,开展志愿服务活动,医保定点机构申请、医疗质量评估等工作。

## 四、部门整体支出绩效评价指标评分情况

		部门(单	单位)整体	支出绩效目	标完成情况自	评表		
部门	(单位)名 称	深圳市社	会福利中心	〕康复医院	预算年度	2021		
		主要内容	完成情	预算数	(元)	执行数	太(元)	
	任务名称	内容	况	总额	其中: 财政 拨款	总额	其中: 财政拨 款	
	基本支出		保障了机 构的正常 运行。	14, 197, 220 . 05		12, 792, 10 2. 36	12, 186, 176. 00	
年主任完情度要务成况		遣目复务员福劳管出员用康聘20薪利药用中药人,医派的利务理;工于复用21资;材于西品员用院遣薪支派费2.项支医员年及3.药采药及项于劳人资出遣支聘目付院工度福医品购材医康	情中管致难计招数指很聘项目指益成好项理受响封理对社影心理招,划工,标好用目的标指的。业项疫,闭,外区响封,工未完人其成。员,产和标很3.务目情中管无服,,闭导困按成。他的2.工项出效完。专管,影心。法务导	16, 419, 505 . 87	4, 651, 849.		4, 624, 172. 0	

	购置,业务偏低,效						
	培训费,委益指标和						
	托业务费,其他产出						
	工会经费, 指标完成						
	后勤保障 的很好。						
	经费(在编4. 日常业						
	员工、护理 务管理项						
	员伙食补 目,受疫						
	助等),其情影响,						
	他日常管 为了避免						
	理业务费,人员聚						
	差旅费、社集,培训						
	工服务项 人员数量						
	目等; 5. 专 减少。5.						
	项业务管 医用药材						
	理项目,主 药品,该						
	要用于医 项目的产						
	疗相关业 出指标和						
	多支出。 效益指标						
	完成的很						
	好。						
	金额合计	30, 616, 725	16, 889, 069	28, 853, 74	16, 810, 348.		
	金· 一	. 92	. 05	1. 39	06		
	预期目标		目标实际	完成情况			
	目标 1: 该项目内容为人力资源						
	经费支出, 所有劳务派遣人员需						
	具备相关岗位证书, 增强医院服						
	务能力,项目目标完成率为90%						
年度	以上。目标 2: 所有聘用人员需						
总体	具备相关岗位证书, 增强医院服						
目标	务能刀,坝目目标元成率为90%						
完成	以上。目标 3: 以善医疗就诊环						
情况	虎, 艾灯的 肌分忘有, 坝口口你						
111 >0	元成率每年为 90%以上。目标 4:		· - · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
	日常业务管理目标完成率为90%						
	以上,工程类、零星货物类验收		•				
	目标为"验收合格",改善院内		"五个项目的	习实施等举措	f,来实现履		
	就诊环境;通过培训提高医护人	职目标。					
	员、行政等人员业务能力。目标						
	5: 根据医疗业务量需求,按需						
	采购,提前一个月申请计划;由						

	品品质, 实 合格率 100	专业人员验收记现药品药材的%、投入使度达 95%以上	才采购验收 用率 90%,		
	一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值	实际完成指标值
			零家件 材 ( ) 等 要 果 医 购 常 理 明 的 常 理 里 即 第 理 里 即 第 里 即 即 第 里 即 即 即 即 即 即 即 即 即 即 即 即	按需购置	按需购置
		数量	办公耗材 购置(日 常业务管 理项目)	按需购置	按需购置
年度绩效	产出		委托业务 (日常业 务管理项 目)	≥3次	15 次
指完成况			招聘劳务员派 ( 遺 目)	≥50人&&≤60人	38 人
			培训人员(日常业务管理项目)	≥30人	15 人
			工会服务 辐射人数 (专项业 务管理项 目)	≥25 人	27 人
			聘用员工 (聘用员 工项目)	≤25人	18 人
			药品药材	按需采购	按需采购

	1				
			采购数量		
			(医用药		
			材药品)		
			确保医用		
			品消毒质	=100%	100%
			量		
			改善就诊	- 11 V	- J V-
			环境	逐步改善	逐步改善
			业务培训		
			质量(日		
			常业务管	培训人员业务能力提升	培训人员业务能力提升
			理项目)		
			人员职业		
			素养(聘	具备岗位所需的资格证	  具备岗位所需的资格证
			用员工项	书 书	书 书
			月 目)	14	14
			药材药品		
			验收合格	_1 0 0 0 /	1 0 0 0 /
		质量	率(医用	=100%	100%
			药材药		
			品)		
			委托业务	he at the scale to a second	
			质量(日		员工财务和资产管理能
			常业务管		力提升
			理项目)		
			招聘人员		
			职业素养	<b></b>	<b>具备岗位所需的资格证</b>
			(劳务派	书	书
			遣人员项	14	"
			目)		
			维护、修		
			缮工程质		
			量(日常	验收合格	验收合格
			业务管理		
			项目)		
			项目时效		
			(聘用员	1年	1年
			工项目)	,	,
		时效	项目时效		
		阿 效	(劳务派		
			遣人员项	1年	1年
			目)		
			[ FI/		

		办购星具 修程 ( 务公置办购缮维常常 ( ) 管组维维常理材零家、工护业)	1年	1年
		药品药材 采购及时 性(医用 药材药 品)	2021年12月31日前	2021年12月31日前
	成本	支出进度 达标率	≥ 90%	≥ 90%
	八个	预算执行 率	≥ 90%	95.36%
	经济效益			
		增服(维具)多项层能缮、增用管目、	改善就诊环境	改善就诊环境
<b>沙</b> 关	社会效益	增强医院 服务能力 (聘用员 工项目)	同比上升	同比上升
效益		项投 (专管理) 目)	≥ 90%	该项目实际执行率为 39.76%
		采购药材 使用用药 (医用药品)	≥90%	≥90%
		增强医院 服务能力 (劳务派	同比上升 20%	同比上升

		遣人员项		
		目)		
	生态效益			
	其他满意 度	日常修排 服务(日常业务) 电型项目)	≥ 90%	100%
	其他满意 度	劳务满度 服度(遣人 源目)	≥ 90%	9 0%
满意度	其他满意 度	药品药材 供 多质 人名英格兰 人名英格兰 人名英格兰 人名英格兰 人名英格兰人名 人名英格兰人姓氏 电电阻 化二氯甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲基二甲	≥ 95%	100%
	其他满意 度	工会服务 质量(专 项业务管 理项目)	≥ 90%	100%
	其他满意 度	聘用人员 服务满度 度(聘用 员工 目)	≥ 90%	100%

## 部门整体支出绩效评分表

	评价指标							
	一级指标	-	二级指标	三级指标	<del>示</del>	, 指标说明	参考评分标准	分数
名称	参考分值	名称	参考分值	名称	参考分值			
部门决策	20	预算编制	10	预算编制合理性		部门(单位)预算的合理性,即是否符合本部门职责、是否符合 市委市政府的方针政策和工作 要求,资金有无根据项目的轻重	1. 部门预算编制、分配符合本部门职责、符合市委市政府方针政策和工作要求(1分); 2. 部门预算资金能根据年度工作重点,在不同项目、不同用途之间合理分配(1分); 3. 专项资金预算编制细化程度合理,未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大问题(1分); 4. 功能分类和经济分类编制准确,年度中间无大量调剂,未发生项目之间频繁调剂(1分); 5. 部门预算分配不固化,能根据实际情况合理调整,不存在项目支出进度慢、完成率低、绩效较差,但连年持续安排预算等不合理的情况(1分)。	5
				预算编制规范性	5	部门(单位)预算编制是否符合 财政部门当年度关于预算编制 在规范性、完整性、细化程度等 方面的原则和要求。	制、项目库管理、新增项目事前绩效评估等要求(5)。	5

				绩效目标完整性	3	部门(单位)是否按要求编报项目标,是否依据充分、内容完整、覆盖全面、符合实际。	3
		目标设置	10	绩效指标明确性	7	1. 绩效指标将部门整体绩效目标。 体工作任务,与部门年度任务数或计划 部门(单位)设定的绩效指标是 分); 2. 绩效指标中包含能够明确体现 履职效果的社会、经济、生态效益指标 映和考核部门(单位)整体绩效 绩效指标具有清晰、可衡量的指标值 目标的明细化情况。 绩效指标包含可量化的指标(1分); 的目标值测算能提供相关依据或符合。 (1分)。	刊数相对应(2 见部门(单位) k(2分); 3. (1分); 4. 5. 绩效目标
部门管理	20	资金管理	8	政府采购执行情况	2	1. 政府采购执行率得分=政府采购执行 政府采购执行率=(实际采购金额合计 政府采购执行率=(实际采购金额合计 金额合计数)×100% 如实际采购金额大于采购计划金额 比率,用以反映和考核部门(单 分。 位)政府采购预算执行情况;政 府采购政策功能的执行和落实 情况。 2. 政府采购政策功能的执行和落实情况。 落实不到位的酌情扣分。	数/采购计划 1,本项得 0 1-业发展计划 批准的年度政
				财务合规性	3	部门(单位)资金支出规范性, 包括资金管理、费用支出等制度 支付符合有关制度规定,按事项完成是 是否严格执行;资金调整、调剂 的,得1分,否则酌情扣分。	· · · · · · · ·

	是否存在支出依据不合规、虚列	3.会计核算规范性(1分)。规范执行会计核算制度得1分,未按规定设专账核算、支出凭证不符合规定或其他核算不规范,酌情扣分。 4.发生超范围、超标准支出,虚列支出,截留、挤占、挪用资金的,以及其他不符合制度规定支出,本项指标得0分。	
预决算信息公开 3	部门(单位)在被评价年度是否按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息,用以反映部门(单位)预决算管理的公开透明情况。	(3)没有进行公开的,得 0分。 2.部门决算公开(1.5分),按以下标准分档计分: (1)按规定内容、时限、范围等各项要求进行公	3

项	4	项目实施程序	2	部门(单位)所有项目支出实施 过程是否规范,包括是否符合申 报条件;申报、批复程序是否符 合相关管理办法;项目招投标、 调整、完成验收等是否履行相应 手续等。	2
目 管 理		项目监管		1. 资金使用单位、基层资金管理单位建立有效资金部门(单位)对所实施项目(包管理和绩效运行监控机制,且执行情况良好(1分); 括部门主管的专项资金和专项2. 各主管部门按规定对主管的财政资金(含专项资经费分配给市、区实施的项目)金和专项经费)开展有效的检查、监控、督促整改的检查、监控、督促整改的检查、监控、督促整改值,分),如无法提供开展检查监督相关证明材料,或被评价年度部门主管的专项资金绩效评价结果为差的,得0分。	2
资立		资产管理安全性		部门(单位)的资产是否保存完整、使用合规、配置合理、处置 1. 资产配置合理、保管完整,账实相符(1分); 规范、收入及时足额上缴,用于 2. 资产处置规范,有偿使用及处置收入及时足额上反映和考核部门(单位)资产安缴(1分)。 全运行情况。	2
管理	3	固定资产利用率	1	固定资产利用率=(实际在用固定资产总额/所部门(单位)实际在用固定资产总额)×100% 总额与所有固定资产总额的比例,用以反映和考核部门(单位) 固定资产使用效率程度。	1

		人员	2	财政供养人员控 制率	1	部门(单位)本年度在编人数(含工勤人员)与核定编制数(含工勤人员)的比率。	财政供养人员控制率=本年度在编人数(含工勤人员)/核定编制数(含工勤人员) 1.财政供养人员控制率≤100%的,得1分; 2.财政供养人员控制率>100%的,得0分。	1
	管 理		编外人员控制率	1	部门(单位)本年度使用劳务派 遣人员数量(含直接聘用的编外 人员)与在职人员总数(在编+ 编外)的比率。	1 1 № ※ < 5%的、得 1 分·	0	
		制度管理	3	管理制度健全性		部门(单位)制定了相应的预算资金、财务管理和预算绩效管理等制度并严格执行,用以反映部门(单位)的管理制度对其完成主要职责和促进事业发展的保	2. 上述财政资金管理、财务管理、内部控制等制度	3
部门绩效	60	经济性	6	公用经费控制率	6	部门(单位)本年度实际支出的 公用经费总额与预算安排的公 用经费总额的比率,用以反映和 考核部门(单位)对机构运转成	1. "三公"经费控制率="三公"经费实际支出数/ "三公"经费预算安排数×100% (1) "三公"经费控制率<90%的,得3分; (2)90% 《"三公"经费控制率 《100%的,得2分; (3) "三公"经费控制率>100%的,得0分。 2. 日常公用经费控制率=日常公用经费决算数/日常公用经费调整预算数×100% (1)日常公用经费控制率<90%的,得3分; (2)90% 《日常公用经费控制率《100%的,得2分;	5

							(3)日常公用经费控制率>100%的,得0分。	
			20	预算执行率	6	部门(单位)部门预算实际支付 进度和既定支付进度的匹配情 况,反映和考核部门(单位)预 算执行的及时性和均衡性。	度/序时进度 75%) ×1分 4 四季度	5. 4
				重点工作完成情 况		部门(单位)完成党委、政府、 人大和上级部门下达或交办的 重要事项或工作的完成情况,反 映部门对重点工作的办理落实 程度。	重点工作是指中央和省相关部门、市委、市政府、市人大交办或下达的工作任务。全部按期保质保量完成得8分;一项重点工作没有完成扣4分,扣完为止。 注:重点工作完成情况可以参考市委市政府督查部门或其他权威部门的统计数据(如有)。	8
				项目完成及时性	6	部门(单位)项目完成情况与预 期时间对比的情况。	1. 所有部门预算安排的项目均按计划时间完成(6 分); 2. 部分项目未按计划时间完成的,本指标得分=已完	3. 6

						成项目数/计划完成项目总数×6分。	
	效果性		社会效益、经济 效益、生态效益 等	25	部门(单位)履行职责、完成各 项重大政策和项目的效果,以及 对经济发展、社会发展、生态环 境所带来的直接或间接影响。	根据部门(单位)职责,结合部门整体支出绩效目标,合理设置个性化绩效指标,通过绩效指标完成情况与目标值对比分析进行评分,未实现绩效目标的酌情扣分。 根据部门(部门)履职内容和性质,从社会效益、经济效益、生态效益三个方面对工作实效和效益进行评价。	25
	公平性	9	群众信访办理情况		部门(单位)对群众信访意见的 完成情况及及时性,反映部门 (单位)对服务群众的重视程 唐	1. 建立了便利的群众意见反映渠道和群众意见办理 回复机制(1分); 2. 当年度群众信访办理回复率达100%(1分); 3. 当年度群众信访及时办理回复率达100%,未发生 超期(1分)。	3
			公众或服务对象满意度	6	反映社会公众或部门(单位)的 服务对象对部门履职效果的满	社会公众或服务对象是指部门(单位)履行职责而影响到的部门、群体或个人,一般采取社会调查的方式。如难以单独开展满意度调查的,可参考市统计部门的数据、年度市直民主评议政风行风评价结果等数据,或者参考群众信访反馈的普遍性问题、本部门或权威第三方机构的开展满意度调查等进行分档计分。 1. 满意度 > 95%的,得 6 分; 2. 90% < 满意度 < 95%的,得 4 分; 3. 80% < 满意度 < 90%的,得 2 分; 4. 满意度 < 80%的,得 1 分。	6

综合评分	95
评分等级	优
填表人	欧洲花

#### 附注: 1.《部门整体支出绩效评价共性指标体系框架》的适用对象是部门和单位;

2. 各项指标的分值是参考分值,各部门各单位在开展绩效评价时可结合不同评价对象的特点,赋予评价指标科学合理的权重分值,明确具体的评分标准。